

DISCURSO DE TOMA DE POSESIÓN

(10.02.2020)

Ministra, con tu permiso.

Secretarios de Estado y Jefe del Estado Mayor de la Defensa, Subsecretarios y Secretarios Generales, Jefes de Estado Mayor de los Ejércitos, autoridades civiles y militares, magistrados, miembros del Centro Nacional de Inteligencia, compañeros y amigos.

Gracias a todos por acompañarme en un día como este. Vuestra presencia es un motivo de orgullo y de satisfacción para mí, como es **un honor poder expresar ante vosotros mi más profundo agradecimiento a quienes han hecho posible que hoy esté aquí.**

En primer lugar, **mi gratitud al Presidente del Gobierno y a ti, Ministra**, porque habéis hecho una apuesta novedosa y porque al otorgarme vuestra confianza para dirigir el CNI, le habéis mandado una **señal clara de respaldo a la institución**, una señal que todos nosotros valoramos muy positivamente y os agradecemos.

Tengo que reconocer, Ministra, que tu **apoyo a lo largo de estos siete meses** durante los cuales he desempeñado el cargo de Directora interina, tu consideración hacia el Centro y la defensa permanente que haces de él, le han dado a nuestra organización **tranquilidad para recorrer con normalidad esta etapa excepcional que hemos atravesado.**

Y contando con este aval que nos has brindado, Ministra, debo decir que quienes en el día a día han sido los responsables directos de asegurar el funcionamiento del Servicio, de mantener su nivel de eficacia y de garantizar el cumplimiento de nuestras misiones, han sido los **más de 3.000 hombres y mujeres que sirven en el CNI**, en cada puesto de trabajo, en cualquier circunstancia y en cada lugar del mundo en el que estamos presentes.

Me enorgullece enormemente reconocer hoy en público que el mérito es suyo, lo ha sido ahora y lo es siempre; es de las personas anónimas que pertenecen al CNI y cuyo esfuerzo y nivel de compromiso son tan desconocidos como ellos mismos, sin que a

ellos les importe ni busquen reconocimiento de ningún tipo, más allá de la íntima satisfacción de saber que están cumpliendo con su deber.

Mi agradecimiento más sincero a los miembros del Servicio por lo que hacen y, en estos momentos, y lo digo en clave personal, por hacerme sentir su apoyo y por transmitirme la fuerza necesaria para estar a la altura de lo que merecen la institución y cuantas personas pertenecen a ella. **No puedo imaginar mejores compañeros de viaje.**

Ministra, es un privilegio tener la oportunidad de dirigir una organización como el Centro Nacional de Inteligencia, por su capital humano como acabo de decir, pero también lo es, y mucho, por la altura de **la misión** que tenemos encomendada y que nos conecta directamente con la seguridad nacional, con la defensa de nuestros intereses y con el mantenimiento del bienestar y de las libertades de nuestros conciudadanos.

Una misión que compartimos todos los que estamos hoy aquí y de cuya complejidad también todos somos conscientes. Cumplirla nunca ha sido fácil y, sin duda, tampoco lo será en el futuro.

A lo largo de los años, el CNI ha construido una base muy sólida y es una maquinaria que funciona, pero para que lo siga haciendo y se proyecte bien hacia un futuro cada vez más exigente, **debemos hacer que nuestra organización sea más y mejor:**

- Más moderna, más flexible, más integrada, más innovadora en todos los terrenos, mejor adaptada a la sociedad del conocimiento en la que vivimos y a lo que ello implica tecnológicamente para quienes, como nosotros, nos alimentamos de la información y de los datos.
- Una organización que aplique nuevos métodos y nuevos procedimientos de trabajo, que optimice sus recursos, que disponga de mayores y mejores capacidades, con profesionales seleccionados *ad hoc*, con un sistema de formación mejor adaptado a nuestras necesidades y con una estructura revisada para dinamizar el funcionamiento interno.

Sabemos que ese **modelo de organización al que aspiramos** nos situará en mejores condiciones para cumplir la misión a la que antes me refería.

Me corresponde en esta etapa liderar el **proyecto de transformación digital** que acabo de resumir, que iniciamos formalmente hace un año, que tiene un marcado **carácter transversal** y que, por eso, no se limitará a la innovación tecnológica -tan importante, por otra parte-, sino que afectará, y puedo decir que ya está afectando, a todos los sectores de actividad del Servicio y a todos los organismos que lo componen.

Queremos **dar un salto cualitativo** y, es más, somos plenamente conscientes de que debemos darlo, porque conseguir este objetivo estratégico, este verdadero **desafío interno** para el CNI, no hay duda de **que incrementará nuestra eficacia** en un contexto de seguridad cada vez más complejo y que nos exige nuevas formas de hacer las cosas, nuevas respuestas que pongan en mayor valor el papel de la Inteligencia al servicio del Estado. **Se lo debemos a quienes vengan después de nosotros, es nuestra responsabilidad.**

Antes he expresado mi gratitud a los miembros del CNI por lo que hacen y cómo lo hacen, y ahora quiero darles las **gracias de antemano por su contribución activa al desarrollo de ese proceso transformador** que a todos nos consta que será largo y no estará exento de dificultades, pero que sabemos que es imprescindible.

Decía al principio de mi intervención que me siento muy orgullosa y muy agradecida por haber podido contar en este acto con una nutrida **representación de organismos con los que el Centro colabora habitualmente** (una representación, además, de tan alto nivel).

Vuestra presencia hoy aquí hace bien visible la idea que todos compartimos y que mantendremos en el futuro, y es que cuando mejor trabajamos es cuando lo hacemos juntos, que sumando esfuerzos multiplicamos la calidad de los resultados y que, en definitiva, **juntos somos más fuertes y prestamos un mejor**

servicio a España. Gracias por asumir e impulsar ese espíritu de colaboración. Sabéis que en todo momento contáis con el Centro Nacional de Inteligencia.

Y en el capítulo de **agradecimientos**, uno muy especial a quienes tantísimo debo porque siempre están a mi lado, **a mi marido y a mi hija**, que lo aceptan todo y que todo lo comprenden sin saber prácticamente nada, sin preguntar, simplemente confiando en mí. Gracias a los dos.

Y ya para terminar. En el día de mi toma de posesión como Directora del CNI **quiero recordar a nuestros compañeros caídos en Irak y enviar todo mi cariño a sus familiares.** Su ejemplo permanecerá siempre con nosotros y siempre honraremos su memoria.

MUCHAS GRACIAS A TODOS